

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МАРИЙСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА НА 2014 – 2019 гг.**

Марийский государственный университет (МарГУ) представляет собой многопрофильный классический университет с многоуровневой системой профессиональной подготовки. Более 80 лет вуз обеспечивает образовательные потребности общества и государства, развивает фундаментальные и прикладные науки, готовит квалифицированные кадры для региона и страны. Современный этап развития МарГУ характеризуется наличием крупного регионального университетского комплекса с широким спектром реализуемых образовательных программ и значительным научным потенциалом.

Университету принадлежит интегрирующая роль в подготовке квалифицированных кадров для экономической, социальной и культурной сфер жизни Республики Марий Эл. МарГУ является единственным в республике центром университетского образования в области физики, математики, химии, биологии, сельского хозяйства, педагогического образования, гуманитарных наук (истории, филологии, журналистики), физкультуры и спорта, культуры и искусств.

Профессорско-преподавательский состав МарГУ имеет высокий уровень квалификации, способен обеспечить развитие признанных научных и научно-педагогических школ и создать новые механизмы развития университета по всем направлениям образовательной и научной деятельности.

МарГУ обладает материальной базой, необходимой для реализации образовательного процесса и проведения научных исследований. Расположение МарГУ позволяет привлекать абитуриентов из различных регионов страны.

Согласно Государственной программе Российской Федерации «Развитие образования» на 2013–2020 годы изменения в социально-экономической и

культурной сферах страны требуют модернизации высшего образования, направленной на повышение глобальной конкурентоспособности, обеспечение востребованности экономикой и обществом каждого обучающегося. В частности, выделяются задачи, направленные на формирование профессионального образования с учетом особенностей региона, модернизацию структуры программ профессионального образования для обеспечения их гибкости и эффективности, внедрение механизмов прозрачного финансирования и стимулирования конкуренции организаций профессионального образования, модернизацию содержания и технологий профессионального образования для обеспечения их соответствия требованиям современной экономики и изменяющимся запросам населения, формирование системы непрерывного образования, позволяющей выстраивать гибкие (модульные) траектории освоения новых компетенций.

Перед региональными вузами ставится задача подготовки кадров, необходимых для социально-экономического развития региона и способных решать профессиональные задачи в новых условиях. Особое внимание уделяется необходимости активного взаимодействия с работодателями при разработке и реализации образовательных программ профессионального образования.

Настоящая Программа отражает задачи, поставленные обществом и государством перед университетом. Системная работа по эффективному выполнению данных требований началась с марта 2013 года, после формирования новой команды управления МарГУ под руководством и.о. ректора Швецова М.Н. К настоящему времени достигнуты следующие результаты:

- повысилось качество набора абитуриентов (средний балл ЕГЭ составил 62,65). Таким образом, вуз впервые выполнил данный показатель мониторинга эффективности вузов, проводимого Министерством образования и науки Российской Федерации;

- значительно активизирована научно-исследовательская работа. Если в 2012 году было подано 54 заявки на гранты и конкурсы, то в 2013 году - 200. МарГУ выиграл несколько значимых научных грантов, в результате прогнозируемый показатель эффективности вуза по объему финансирования НИОКР на одного научно-педагогического работника в 2014 году составит более 50 тыс. руб. Началось внедрение интеллектуальной высокопроизводительной вычислительной сети GRID, которая позволяет решать сверхсложные задачи для нужд социально-экономического развития Республики Марий Эл и Российской Федерации;

- образовательный процесс переориентирован на нужды работодателей. Заключены договоры о стратегическом партнерстве с агрохолдингом Акашево, Сбербанком России, Марийским машиностроительным заводом, Марбиофармом, агрохолдингом Йола, ГТРК «Марий Эл», Ростелекомом. По согласованию с работодателями в учебный процесс внедряются новые дисциплины, формы и методы обучения, формирующие профессиональные компетенции выпускников. Начали реализовываться 6 новых магистерских программ, 2 новых направления бакалавриата, получены лицензии на подготовку рабочих кадров по 6 профессиям (в том числе по таким крайне востребованным экономикой Республики Марий Эл как «оператор птицефабрик и механизированных ферм», «птицевод»). Впервые в университете внедряется система электронного обучения;

- повышена эффективность системы управления университетом. Создана прозрачная система расходования финансовых средств с привлечением вузовской общественности. Проведена оптимизация численности и заработной платы административно-управленческого персонала. В результате экономия фонда оплаты труда руководства вуза по сравнению с 2012 годом составила 40%. Сэкономленные средства были направлены на увеличение заработной платы профессорско-преподавательского состава и других категорий работников (рост более чем на 20%). Выполнен показатель

эффективности по уровню доходов вуза из числа всех источников в расчете на одного научно-педагогического работника;

- реализован большой комплекс мероприятий по укреплению и обновлению материально-технической базы университета (масштабные ремонтные работы в учебных корпусах и общежитиях, создание новых мультимедийных аудиторий и компьютерных классов). Для этих целей привлечены значительные средства стратегических партнеров МарГУ.

Достигнутые показатели способствуют выполнению программы оптимизации деятельности Марийского государственного университета, согласованной Правительством Республики Марий Эл и Министерством образования и науки Российской Федерации.

При этом значительный потенциал МарГУ возможно и необходимо использовать для еще более эффективного и результативного развития.

**Целью Программы** является создание на базе Марийского государственного университета современного высокотехнологичного университетского комплекса - центра образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности, направленной на эффективное социально-экономическое развитие региона, сохранение социокультурных традиций народов, проживающих на территории Республики Марий Эл.

В течение 2014–2019 годов планируется преобразовать Марийский государственный университет в качественно новую образовательную организацию высшего образования, соответствующую предъявляемым обществом и государством требованиям эффективности, обладающую собственным потенциалом дальнейшего развития и способную успешно решать задачи не только регионального и федерального, но и международного уровня.

## **1. Миссия, стратегические цели и задачи университета**

Марийский государственный университет, сохраняя за собой статус единственного классического университета в Республике Марий Эл, видит свою **миссию** в сохранении и преумножении интеллектуального потенциала Республики Марий Эл, Приволжского федерального округа и Российской Федерации.

**Цели университета:**

- удовлетворение образовательных потребностей личности, общества и государства на уровне российских и международных стандартов;
- преобразование в центр притяжения талантливой молодежи Республики Марий Эл и других субъектов Российской Федерации;
- преобразование в ресурсный центр социально-экономического и культурного развития региона на основе эффективного использования образовательного, научного и инновационного потенциала.

**Задачи университета:**

- обеспечение высокого качества и опережающего характера подготовки компетентных и конкурентоспособных выпускников на основе федеральных государственных образовательных стандартов, сочетания научных исследований и учебного процесса по актуальным направлениям развития Республики Марий Эл и Российской Федерации; формирование у обучающихся высокой нравственной, правовой и политической культуры, гражданственности и патриотического сознания, социальной активности, здорового образа жизни;
- создание условий для эффективной и результативной научно-исследовательской и инновационной деятельности; выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований по широкому спектру актуальных направлений;
- развитие «облачной» инфраструктуры научно-образовательной среды и повышение информационной безопасности; формирование на базе МарГУ высокотехнологичного научно-образовательного центра; внедрение

систем управленческого учета, систем управления взаимоотношений с клиентами, средств бизнес-аналитики;

- создание условий для раскрытия творческого потенциала и профессионального роста работников университета; формирование инициативности и заинтересованности структурных подразделений университета в динамичном развитии собственных кадровых и интеллектуальных ресурсов; обеспечение эффективной социальной защиты работников и студентов университета;

- сотрудничество с ведущими зарубежными университетами в области образовательной и научной деятельности, обеспечение международного признания МарГУ;

- обеспечение финансовой устойчивости и развития университета, создание развитой инфраструктуры образовательной и научной деятельности.

## **2. Образовательная деятельность**

*Основные задачи:*

– обеспечение высокого качества и опережающего характера подготовки компетентных и конкурентоспособных выпускников на основе федеральных государственных образовательных стандартов, сочетания научных исследований и учебного процесса по актуальным направлениям развития Республики Марий Эл и Российской Федерации;

– формирование у обучающихся высокой нравственной, правовой и политической культуры, гражданственности и патриотического сознания, социальной активности, здорового образа жизни.

*Направления деятельности:*

– мониторинг рынка труда и образовательных услуг, организация опережающей подготовки специалистов в соответствии с актуальными направлениями развития Республики Марий Эл и Российской Федерации;

- разработка и внедрение курсов подготовки и профессиональной сертификации от ведущих мировых и отечественных организаций и предприятий;
- открытие образовательных программ магистратуры по перспективным научным направлениям университета;
- открытие и укрепление подготовки кадров по направлениям Лечебное дело, Информационные системы и технологии;
- развитие совместно с Министерством культуры, печати и по делам национальностей Республики Марий Эл образовательных программ, обеспечивающих изучение национальной культуры;
- совершенствование совместно с Министерством образования и науки Республики Марий Эл образовательных программ, обеспечивающих подготовку современных педагогических кадров;
- организация совместно с Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Марий Эл устойчивого взаимодействия с ведущими сельскохозяйственными предприятиями, разработка и реализация совместных научно-образовательных проектов. К 2017 году МарГУ должен стать технологическим и консалтинговым центром в области сельского хозяйства, а также центром дополнительного образования для работников сельскохозяйственной отрасли в Республике Марий Эл;
- совершенствование качества образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, дополнительного образования, направленных на формирование и развитие компетенций, обеспечивающих быструю адаптацию выпускников к условиям профессиональной деятельности;
- развитие системы непрерывного образования на базе университетского комплекса;

- участие в общественно-профессиональных и международных аккредитациях образовательных программ;
- привлечение работодателей к разработке образовательных программ, учебному процессу, оценке уровня достижения профессиональных компетенций;
- активное развитие системы целевой подготовки через укрепление связей с работодателями на всех уровнях и содействие трудоустройству выпускников МарГУ;
- внедрение в образовательный процесс вуза эффективных современных технологий обучения, основанных на комплексном применении телекоммуникационных, мультимедийных и дистанционных образовательных технологий;
- развитие объективной системы оценки качества обучения;
- использование результатов научных исследований в учебном процессе, стимулирование участия студентов в научной деятельности;
- разработка и внедрение не менее 7 актуальных программ дополнительного образования ежегодно. К 2016 году МарГУ должен стать ведущим центром дополнительного образования в Республике Марий Эл;
- развитие в МарГУ современного центра электронного обучения и дистанционного образования;
- увеличение численности и качественного уровня контингента обучающихся;
- содействие академической мобильности студентов и преподавателей вуза на региональном, межрегиональном и международном уровнях;
- использование различных форм поиска и поддержки талантливой молодежи, в том числе развитие олимпиадного движения в регионе;

- обеспечение максимально эффективного информирования абитуриентов, работодателей, заказчиков о всех видах услуг (образовательных, научных и др.);
- обновление (до 2015 года) и внедрение концепции и программы воспитательной работы;
- поддержка волонтерского движения, участия студентов в общественных, творческих, спортивно-оздоровительных мероприятиях.

### **3. Научно-исследовательская деятельность**

#### *Основные задачи:*

- создание условий для эффективной и результативной научно-исследовательской и инновационной деятельности;
- выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований по широкому спектру актуальных направлений.

#### *Направления деятельности:*

- совершенствование структуры и управления научно-исследовательской деятельностью университета;
- создание (до 2015 года) и развитие системы высокопроизводительных вычислений как основы НИД МарГУ;
- создание и обеспечение устойчивого развития малых инновационных предприятий и научно-образовательных центров;
- создание новых научно-исследовательских лабораторий (ежегодно не менее 3);
- создание новых объектов интеллектуальной деятельности (ежегодно не менее 10);
- разработка (до 2015 года) и внедрение широкомасштабной программы переоснащения институтов, факультетов, кафедр, лабораторий, научно-образовательных и ресурсных центров, других объектов инновационной инфраструктуры новым передовым высокотехнологичным

научным оборудованием и современным программным обеспечением, необходимым для эффективного достижения результатов в научно-технической и интеллектуальной деятельности;

- создание системы поддержки и развития существующих и новых научных школ и направлений университета;

- внедрение (до 2015 года) программы привлечения к научной работе профессорско-преподавательского состава, молодых ученых, студентов, аспирантов, докторантов на основе механизмов стимулирования их участия в выполнении научных исследований;

- участие в федеральных целевых программах Минобрнауки России и инновационных проектах Республики Марий Эл;

- развитие системы централизованной поддержки сотрудников и научных коллективов для подготовки и подачи заявок на конкурсное финансирование НИОКР;

- ежегодное увеличение объема финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника;

- поддержка печатных изданий университета, которые представлены в научных электронных библиотеках, проекте по созданию Российского индекса научного цитирования и международной справочной системе по периодическим и продолжающимся изданиям;

- создание современной электронной учетно-аналитической системы научно-исследовательской деятельности университета (до 2015 года);

- развитие сотрудничества университета с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными и научно-исследовательскими организациями и учреждениями, предприятиями - заказчиками.

#### **4. Информатизация университета**

##### *Основные задачи:*

- развитие «облачной» инфраструктуры научно-образовательной среды и повышение информационной безопасности;
- формирование на базе МарГУ высокотехнологичного научно-образовательного центра;
- внедрение систем управленческого учета, систем управления взаимоотношений с клиентами, средств бизнес-аналитики.

##### *Направления деятельности:*

- информатизация учебного процесса: обеспечение (до 2016 года) всех лекционных аудиторий МарГУ современными мультимедийными комплексами, оборудование (до 2016 года) научных и учебных лабораторий современным оборудованием и предоставление удаленного доступа к ним для проведения научных экспериментов и постановки опытов, создание (до 2016 года) в учебных корпусах вуза системы беспроводных сетей коммуникации;
- создание (до 2016 года) и развитие систем информационного обеспечения и сопровождения образовательного процесса: личные кабинеты, работающие в on-лайн и off-лайн режимах, автоматизированные системы оповещения студентов, терминалы самообслуживания (расписание занятий, академические задолженности, получение справок, индивидуальных зачетных ведомостей и др.);
- создание (до 2016 года) и развитие портала электронных образовательных ресурсов, современной электронной библиотеки вуза, ресурсного центра сетевого взаимодействия представителей общественных организаций, государства, бизнеса, научно-образовательного сообщества;
- совершенствование информационных систем управления университетом, интеграция (до 2016 года) в единую информационную систему информационных систем факультетов и кафедр, приемной

комиссии, бухгалтерии, отдела кадров, библиотеки и других подразделений МарГУ;

– создание (до 2015 года) и развитие в университете «безопасного образовательного пространства» посредством развития службы безопасности, внедрения в зданиях университета систем контроля и управления доступом и системы видеонаблюдения;

– создание (до 2016 года) и развитие в университете мобильных технологий, предоставление возможности к информационной среде и информационным ресурсам университета с мобильных устройств.

## **5. Кадровая политика и система управления персоналом**

### *Основные задачи:*

– создание условий для раскрытия творческого потенциала и профессионального роста работников университета;

– формирование инициативности и заинтересованности структурных подразделений университета в динамичном развитии собственных кадровых и интеллектуальных ресурсов;

– обеспечение эффективной социальной защиты работников и университета.

### *Направления деятельности:*

– формирование механизмов государственно-общественного управления вузом, повышение роли Ученого совета МарГУ, органов студенческого самоуправления, профсоюза, попечительского совета и совета ветеранов университета в решении вопросов развития университета;

– разработка (до 2015 года) программы развития кадрового потенциала МарГУ на основе сохранения высококвалифицированных кадров, повышения квалификации, привлечения на работу в университет ведущих ученых из отечественных и зарубежных научных центров;

- совершенствование системы стимулирования деятельности структурных подразделений, профессорско-преподавательского состава на основе показателей, определяющих главные направления в развитии университета (обеспечение качества учебного процесса, взаимодействие с работодателями, развитие образовательных программ, выполнение научных исследований, международное сотрудничество, повышение квалификации и др.), изменение системы управленческого учета и внедрение (до 2015 года) системы ключевых показателей для административно-управленческого и обслуживающего персонала вуза, переход на эффективный контракт;
- совершенствование системы менеджмента качества в университете;
- автоматизация и оптимизация бизнес-процессов в университете, создание и развитие современной информационной системы управления вузом;
- повышение уровня средней заработной платы (к 2018 году для преподавателей и научных сотрудников – не менее чем до 200% от средней заработной платы в экономике Республики Марий Эл);
- развитие спортивно-оздоровительной базы, повышение качества медицинского обслуживания для укрепления здоровья работников и студентов; совершенствование условий питания;
- оказание поддержки ветеранам университета;
- развитие и поддержка деятельности организаций студенческого самоуправления, общественных организаций студентов и выпускников;
- развитие системы привлечения лучших выпускников МарГУ к работе в университете.

## **6. Международная деятельность**

*Основные задачи:*

- сотрудничество с ведущими зарубежными университетами в области образовательной и научной деятельности;
- обеспечение международного признания МарГУ.

*Направления деятельности:*

- расширение партнерских связей с зарубежными образовательными и научными организациями путем реализации совместных программ и исследований по перспективным направлениям сотрудничества (финно-угроведение, сельское хозяйство, лингвистика, исследования в области качества образования и др.);
- развитие программ академической мобильности, расширение участия научно-педагогических работников, студентов, аспирантов в стажировках в ведущих зарубежных образовательных, научных, промышленных центрах;
- разработка и реализация совместных образовательных программ с зарубежными вузами и программ на иностранных языках;
- привлечение зарубежных преподавателей к обучению студентов университета, в том числе при помощи системы «вебинаров»;
- активное участие в международных, в том числе грантовых проектах;
- разработка (до 2015 года) и реализация комплекса программных мероприятий по увеличению контингента иностранных студентов;
- модернизация системы языковой подготовки студентов МарГУ;
- мониторинг международного рынка образовательных услуг, применение лучшего зарубежного опыта в деятельности университета.

## **7. Экономическое развитие университета**

*Основные задачи:*

- обеспечение финансовой устойчивости и развития университета;

– создание развитой инфраструктуры образовательной и научной деятельности.

*Направления деятельности:*

– разработка (до 2015 года) и реализация новой модели маркетинговой деятельности вуза с целью повышения уровня конкурентоспособности и привлекательности МарГУ для абитуриентов, работодателей и других партнеров;

– сохранение максимально возможного количества бюджетных мест при активном развитии в университете обучения на внебюджетной основе, в том числе за счет привлечения студентов из других регионов России;

– создание условий и обеспечение поддержки для студентов, приезжающих из других регионов России и зарубежных стран с целью развития программ по привлечению внебюджетных средств;

– развитие системы материальной помощи и стипендиального обеспечения студентов, в том числе за счет внебюджетных средств вуза;

– расширение источников финансирования деятельности университета, в том числе участие в международных, федеральных и региональных образовательных проектах, программах научных исследований, грантах, увеличение доходов от бюджетных и хоздоговорных научно-исследовательских работ и оказания платных услуг;

– развитие эффективной системы планирования, учета и контроля расходования средств, менеджмента качества управления, рационального использования фонда оплаты труда, применение прозрачных принципов материального стимулирования работников университета по всем видам выполняемых ими работ;

– формирование современной материально-технической базы университета: ремонт зданий корпусов, помещений, переоснащение учебных аудиторий, кафедр, научных подразделений; обеспечение энергоэффективности, безопасных условий труда;

– качественная модернизация корпусов общежитий, создание комфортных и безопасных условий проживания, современной инфраструктуры в общежитиях.

**Представленная Программа развития Марийского государственного университета обеспечит:**

- качественное улучшение образовательного процесса как главнейшее условие жизнедеятельности университета;

- создание устойчивой и развивающейся инновационной среды, достижение высокого качества научных исследований с последующим внедрением их результатов в производство;

- подготовку кадров в соответствии с потребностями социально-экономического развития региона, высокую востребованность и успешный профессиональный рост выпускников;

- развитие на базе университета регионального сетевого взаимодействия институтов гражданского общества, государства и бизнеса, в том числе в сфере образования;

- формирование широкого спектра образовательных программ, качественного учебно-методического, лабораторно-практического и информационного обеспечения;

- повышение степени интеграции в международное образовательное пространство;

- существенное повышение кадрового потенциала университета;

- финансово-экономическую устойчивость и способность университета к дальнейшему развитию.